

Management action

Piloter son établissement à l'aide des tableaux de bord

Objectifs

- Inscrire les prestataires dans une démarche de professionnalisation pour mieux gérer leurs recettes et leurs coûts
- Leur donner des méthodes concrètes et des outils opérationnels leur permettant la mise en place d'actions correctives à partir de l'analyse détaillée des documents comptables (bilan et compte de résultats)

Public visé

- Tous les prestataires du tourisme

Nombre de participants

par module

- 10/12 maximum

Durée (en heures)

- 14 heures

Programme

- Compréhension et interprétation des comptes (bilan et compte de résultats)
- Calcul du seuil de rentabilité (marges et ratios type) et évaluation de la notion de valeur ajoutée
- Gestion des principaux coûts (matières premières, personnel, exploitation, occupation)
- Déduction des actions correctives et mise en place des outils de contrôle

Méthodologie et Moyens pédagogiques

- Exposés assortis d'illustrations basées sur des cas concrets
- Critique constructive sur les situations analysées, témoignages et partage d'expériences
- Exercices pratiques personnalisés adaptés aux participants
- Fourniture de supports et d'outils opérationnels (tableurs Excel)
- Evaluation en cours de formation et à l'issue de la formation